

美国六个州争抢富士康建厂背后：郭台铭的暧昧与摇摆

导读

重振制造业是特朗普的重要经济政策之一，福特汽车等美国标杆公司已相继把一些海外生产线迁回本土，福耀玻璃等中国公司去美国建厂也引发了广泛讨论。现在，中国制造业最具标杆性的企业也在积极评估在美国投资建厂了。

腾讯财经 康路 王丹薇 发自纽约 2017-05-11

已成为特朗普座上宾的郭台铭现在必须要做一个决策：要不要去美国投资建厂。显然，特朗普期待他这么做。

2017年5月初，根据日本媒体报道，富士康高管、日本夏普公司首席执行官戴正吴在一份员工信件中证实，4月底富士康集团创始人郭台铭曾在华盛顿与美国总统特朗普会谈，并表示，当时有六位美国州长参与会谈，为各自的州争抢富士康的投资项目。根据外媒报道，郭台铭曾表示，将会在美国建造液晶屏面板厂，计划投资70亿美元，计划创造就业3万-5万人。因而，外界猜测，4月与特朗普的会面将进一步落实投资细节。



然而，富士康的态度始终暧昧不明。根据《华盛顿邮报》记者发布的四月底于白宫门口抓访郭台铭的视频来看，当被问及和特朗普谈话内容时，郭台铭的回应是，“我记性不好，恐怕已经忘了。”

重振制造业是特朗普的重要经济政策之一，福特汽车等美国标杆公司已相继把一些海外生产线迁回本土，福耀玻璃等中国公司去美国建厂也引发了广泛讨论。现在，中国制造业最具标杆性的企业也在积极评估在美国投资建厂了。

对于郭台铭来说，是否在美国建厂，以及建厂的具体时间和地点，将受联邦和地方税收、当地消费者市场需求以及劳动力成本等多个因素

影响。一位消息人士曾对路透社透露，富士康的这次70亿美元投资，预计在2017年下半年破土动工。

富士康在美建厂，将成标杆事件



“降低公司税、放松监管以及提高关税的威胁，让海外企业在特朗普时代，重新评估在美建厂的利弊。”曾为惠普、波音、戴尔等企业提供选址服务的博伊德公司主席约翰·博伊德 (John Boyd)对腾讯财经表示，“如果富士康成功建厂并创造就业，将会是美国吸引海外制造业巨头的标杆型事件。”

综合考虑运营成本、地理位置、各州激励机制之后，博伊德认为，美国的南卡罗来纳州、乔治亚州以及得克萨斯州，将可能是参与争夺富士康工厂项目的主要州府，“靠近港口、提供有竞争力的技工培训资金、减免地税等，都可能成为各州开出的条件。”

博伊德坦言，除了特朗普释放利好商业的信息之外，“离消费者更近”的商业判断，也成为企业愿意承担高成本，增加在美投资的理由。以亚马逊为例，以前库房大多设置在成本低的地域，但推出当日送达服务后，公司需要在成本更高的大都市附近建设库房。“如何衡量比较成本、完成‘最后一公里送达’，已经成为各大公司董事会讨论的白热话题，在美国消费力回升的大背景下，富士康考虑如何离美国的消费者更近，符合商业逻辑。”

约翰·博伊德表示，在谈判技巧上，富士康可以通过释放消息，引发竞争，争取更有力的地方优惠条件，“富士康工厂将类比特斯拉的千兆工厂项目，即使最终创造就业不及原计划，也仍会成为各州争抢的‘奖杯式’ (trophy) 项目。”

| TOTAL GEOGRAPHICALLY-VARIABLE OPERATING COST RANKING | |
|---|---------------------------------|
| State | Total Annual Operating Costs |
| New Jersey | \$39,812,224 |
| California | \$35,514,450 |
| Pennsylvania | \$34,101,901 |
| Nevada | \$33,476,574 |
| Texas | \$32,870,067 |
| Georgia | \$32,181,601 |
| Florida | \$32,000,720 |
| Indiana | \$31,717,934 |
| North Carolina | \$31,324,441 |
| Kentucky | \$30,951,367 |
| Tennessee | \$30,700,393 |
| Alabama | \$30,427,927 |
| South Carolina | \$30,147,717 |

Source: Boyd BizCosts®, Princeton, NJ

博伊德公司统计数据显示, 同样制造500个工作岗位, 南卡的运营成本最低, 而且工会占有率最低

富士康的烟雾弹与宾州的砝码



特朗普选择宾州作为百日执政庆祝地点

在各州争夺富士康工厂的暗战中, 外界尤为关注宾州的动向, 一方面因为富士康在宾州已经有部分资产落地, 另一方面则是在刚刚结束的
美国大选中, 宾州成为特朗普获胜的关键州之一。一位美股投资人对腾讯财经表示, 考虑到中期选举在即, 争取连任的特朗普将倾向于首

先在“摇摆州”做出政绩，回馈选民，“宾州在特朗普的政治版图里，具有重要的分量，可能对企业投资有引导性。”

2013年，富士康曾表示希望在宾州扩大运营规模，但最终不了了之。郭台铭曾经公开表示，具体的投资计划仍要综合考虑土地、水、基础设施和其它各项投资要素。

目前在特朗普当选后，宾州迎来了新的希望。宾州的地方政府和商业人士正在积极争取富士康项目。前宾州伯利恒市市长唐·坎宁安 (Don Cunningham)对腾讯财经表示，在媒体爆出郭台铭有意向在美国建厂之后，他立刻联络宾州的州长办公室，希望州政府出面协商，争取机会。退出公职的唐·坎宁安目前担任理海谷经济发展公司 (LVEDC) CEO，推动海外企业在宾州理海谷地区的投资。

外媒报道，宾州社区和经济发展办公室发言人也曾确认，去年12月，富士康联络该办公室的台湾代表，提出有意向探讨在宾州投资选项，随后郭台铭也曾会见宾州投资办公室代表。但该发言人同时表示，虽曾见面会谈，但投资意向缺乏细节。

“自今年年初向州政府提出引资意向后，我们也尚未收到任何富士康公司的回复。”坎宁安坦言，“有的时候，一些公司也许只是放出烟雾而已。我们仍不清楚富士康的意愿是否真实，以及实施的可能性。”

博伊德则认为，单纯从商业成本的角度考量，宾州不应成为富士康的首选。他提供的一份研究数据显示，美国制造业大省中，南卡的运营成本最低，而且工会占有率最低，“宾州的工会势力可能会是一个劣势。”但坎宁安却不以为然。他认为，美国的南方州府只是通过标榜“工作权法right-to-work”，来抢夺东北部制造业的投资，“我从不觉得是否通过‘工作权法’对企业选址有任何影响。”工作权法是指，州立法禁止工会对非工会会员收代理费，或者将收取代理费作为雇佣前提。目前宾州并未通过工作权法。

苹果产业链是否转移回美国备受关注



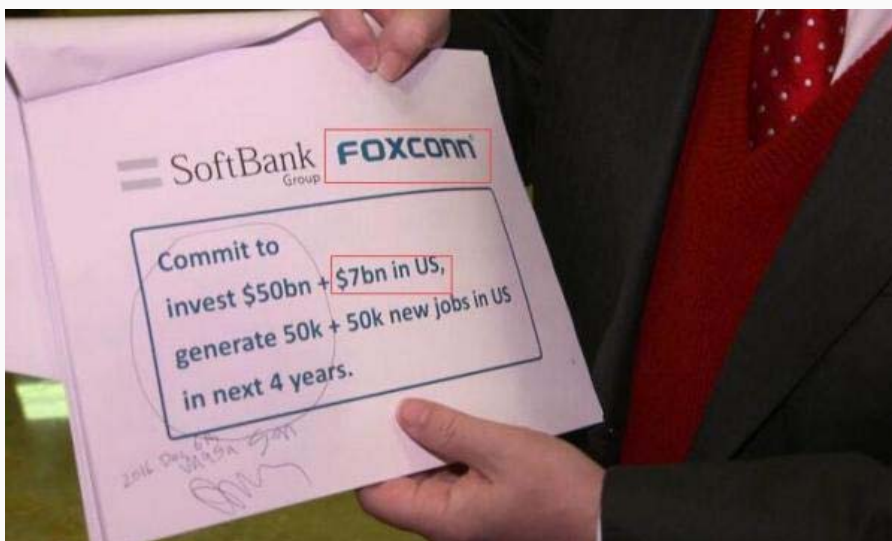
去年12月软银创始人孙正义会见特朗普时，手中的投资计划书中显露富士康的标示。

富士康的在美建厂计划，也引发外界对于其如何在中美两大市场中取舍的猜想。富士康是在中国雇佣工人数最多的公司之一，得益于中国廉价劳动力而称霸全球制造业。美国科技巨头苹果公司核心产品iPhone的大部分生产均依赖富士康在中国的工厂。

特朗普曾在大选期间，点名向苹果施压，提出苹果应将部分海外工作机会带回美国。上台后，特朗普则多次扬言要加收中国的进口关税，这引起了富士康等利益相关方的担心。富士康曾经为了规避全球政策风险，将工厂建在“美国后花园”的南美巴西等地，但产能相较该公司整体规模来说是九牛一毛。

在政策风险面前，富士康面临中国和美国之前的权衡和选择。一位台湾大型投资机构高管对腾讯财经表示，中国市场的地位对富士康来说仍很重要，预计富士康将把部分夏普旗下的显示器制造转往美国，而在中国保留现存的订单和产量。4月末的白宫会谈，夏普的戴正吴则被拍到和郭台铭一同走出白宫。

目前尚不清楚，富士康是否也会将苹果手机制造部分转往美国。外媒报道，苹果首席执行官库克曾表示，中国拥有良好的供应量和技工资源，即使是美国政府征收特别关税，苹果的代工厂可能会继续选择在中国生产苹果手机。



特朗普和孙正义的会谈后流出的会议书面内容中，出现富士康的公司标志和70亿美元字样。

而富士康将在美国大规模投资也早有端倪。去年12月6日软银集团董事长孙正义在与候任总统特朗普进行45分钟的闭门会谈后表示，他计划未来四年在美国市场投资500亿美元，创造5万个就业岗位。

而在特朗普和孙正义的会谈后流出的会议书面内容中，除了这500亿美元的投资，还有富士康的公司标志和70亿美元字样。郭台铭当时发布声明称，这70亿美元的投资还在非常早期的阶段，“只是希望，不是计划。”

郭台铭的“希望”也经过深思熟虑，根据他本人的说法，在孙正义和特朗普会面之前，他曾和孙正义就如何在美投资进行交流。郭台铭认为，美国是世界上第二大电视机消费市场，但是国内却没有一家生产面板的工厂，“如果建这个工厂，会需要超过70亿美元的投资。”

上述台湾投资机构高管对腾讯财经分析，富士康在美国的投资，主要会是资本密集型产业，而在芯片等技术含量较高的产业，则有一定难度，“由于富士康深入中国市场，该公司在技术含量较高的产业投资，可能会受到美国政府的限制。”